

BILAN 2015 – PERSPECTIVES 2016

LE CHU DE SAINT-ETIENNE CONFIRME SA BONNE SANTE ET PREPARE EN CONFIANCE SON AVENIR

Poursuite de son redressement financier, développement de nouveaux modes de prise en charge, innovations médicales de haut niveau et projets de recherche reconnus nationalement : le CHU de Saint-Etienne a confirmé en 2015 son dynamisme.

Conforté par les résultats obtenus grâce à l'effort de l'ensemble des équipes de l'établissement, le CHU aborde l'année 2016 avec confiance.

Occupant une place centrale au sein de la nouvelle grande région Auvergne / Rhône-Alpes, le CHU Stéphanois poursuivra résolument sa politique de coopération territoriale.

La constitution d'un Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), allant de Roanne à Annonay et associant tous les établissements publics de la Loire, marquera un tournant en faveur d'une stratégie de groupe au service des patients.

L'année 2016 ouvre également l'avenir du CHU avec l'engagement concret du Schéma Directeur Immobilier « CHU à 2 sites » avec un soutien financier sans précédent des pouvoirs publics annoncé par l'ARS.

Une année riche sur le plan institutionnel

L'année 2015 a été marquée par le renouvellement de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT) en mars, et de la Commission Médicale d'Etablissement (CME) en novembre dernier.

A l'occasion de l'élection de la nouvelle CME, le CHU a eu recours au vote entièrement électronique. Procédure innovante pour des élections hospitalières, ce mode de vote a permis d'atteindre des taux de participation inégalés dans l'histoire du CHU.

La CME élue a renouvelé sa confiance au Pr Eric ALAMARTINE, en tant que Président, et au Dr Odile NUIRY, en tant que Vice-présidente. Ils ont constitué un bureau.

Le CHU se félicite également du renouvellement du mandat du Pr Fabrice ZENI en qualité de Doyen de la Faculté de médecine Jacques Lisfranc ; et de l'élection du Pr Michèle COTTIER comme Présidente de l'Université Jean Monnet.

2015 a aussi été une année d'anniversaires avec la célébration des 10 ans du service de Médecine Physique et de Réadaptation (MPR) pédiatrique localisé sur le site de l'Hôpital Bellevue, et des 20 ans du magasin central du CHU.

2015, une année sous le signe de l'innovation et de l'excellence

Le CHU s'est fréquemment distingué ces dernières années par des premières européennes voire mondiales.

Cela a encore été le cas en 2015 avec la **réalisation de deux innovations par le service de cardiologie** : la miniaturisation des pacemakers et l'alternative aux anticoagulants dans la prévention des AVC.

Ce résultat découle notamment de l'interaction existante entre le CHU et la Faculté. Cette dimension va s'accroître avec **le Campus Santé Innovations inauguré en juin 2015**. Véritable lieu de convergence de l'enseignement supérieur, de la recherche, du soin et de l'industrie, il constitue un outil d'excellence unique en France.

L'année 2015 a ainsi encore une fois valorisée les équipes hospitalo-universitaires du CHU avec la **reconnaissance de 6 projets de recherche clinique au niveau national (2 en pédiatrie, 1 en anesthésie, 1 en médecine vasculaire, 1 en douleur et 1 en psychiatrie) et de 2 projets au niveau inter-régional (1 en psychiatrie et 1 en gynécologie-obstétrique)**.

Autres signes de l'excellence des équipes du CHU : **la progression constante de l'établissement dans les classements des hôpitaux réalisés par la presse nationale ; et la certification du CHU sans réserve par la Haute Autorité de Santé (HAS)**.

Une amélioration des prises en charge des patients stéphanois

Cette dynamique repose également sur la mise en place par le CHU de nouveaux modes de prises en charge.

Ainsi, le CHU de Saint-Etienne a été le

premier en France à créer en septembre 2015 un Centre référent des troubles du comportement alimentaire (TCA).

Il est **le seul en Europe à disposer d'un plateau de rythmologie équipé de deux salles robotisées** par stéréotaxis.

Autre exemple, la Chirurgie ambulatoire qui connaît un développement remarquable. Avec un passage de 14 à 23 places, l'agrandissement de l'Unité de Chirurgie Ambulatoire (UCA) a permis à l'établissement de réaliser plus du **1/3 de son activité chirurgicale en ambulatoire, se plaçant ainsi dans le peloton de tête des CHU au niveau national**.

Le CHU a consolidé ses résultats financiers et préparé son avenir en 2015

Le retour à l'équilibre est un objectif poursuivi par le CHU depuis plusieurs années avec une trajectoire aujourd'hui très encourageante.

Conformément aux engagements contractualisés avec l'Agence Régionale de Santé (ARS), **la marge brute de l'établissement s'établira à 35,1 M€ en 2015 (7,3%) soit une progression considérable depuis trois ans**. La marge de 2014 s'élevait à 30,7 M€ (6,55%).

Ces résultats prometteurs ont conduit l'ARS et le Ministère à soutenir les projets du CHU : plusieurs projets ont reçu des subventions importantes, ce qui a permis à l'établissement d'accroître d'un tiers sa capacité d'investissement en 2015.

Une activité en progression

Cette trajectoire du CHU repose sur une activité en croissance en 2015. **L'activité médicale a progressé de +2% en nombre de séjours et de séances, +3% en nombre d'interventions chirurgicales et +7% en nombre de passages aux urgences**.

2016, la consolidation du projet territorial

De par son activité de référence et de recours, ainsi que son rôle dans la formation des professionnels de santé, le CHU a toujours eu un rôle spécifique à l'égard de son territoire.

L'année 2015 a confirmé cette dimension territoriale de l'établissement avec notamment **la signature en mars d'un accord-cadre de coopération entre le CHU et le CH de Roanne** permettant aux deux structures de formaliser leurs partenariats et de préparer l'avenir ensemble.

2015 a également permis de développer la coopération au sein du « groupe des 4 » associant le CHU, le CH du Forez, le CH de Firminy, le CH du Gier. Un projet médical territorial est en cours d'élaboration pour le secteur Loire Sud et Centre.

2016 sera l'année de la mise en place du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) prévu par la loi de modernisation du système de santé récemment adoptée par le Parlement.

Le CHU aura naturellement un rôle important dans ce futur ensemble qui symbolisera la stratégie de groupe public nécessaire à la structuration de filières cohérentes et graduées pour les patients du territoire de la Loire et du Nord de l'Ardèche.

Le futur GHT qui sera créé autour du CHU aura ainsi un périmètre significatif, dans lequel chaque établissement doit trouver sa place, permettant d'organiser des prises en charge et de construire des projets ambitieux au service des patients. **Son rôle sera d'autant plus central avec la récente création de la grande région Auvergne / Rhône-Alpes.**

L'année du déploiement du Schéma

Directeur Immobilier de « CHU à 2 sites »

Depuis plusieurs années, le CHU prépare son Schéma Directeur Immobilier. En 2015, des premières opérations ont été réalisées avec **la fermeture définitive du Pavillon Trousseau en mars 2015 ou le transfert des directions fonctionnelles (DRH et Direction des soins) de la Charité vers l'Hôpital Bellevue.**

2015 a surtout vu le CHU acquérir **deux parcelles stratégiques en contiguïté de l'Hôpital Nord** (anciens terrains « IVECO » et « Monsieur Meuble ») permettant ainsi de continuer à augmenter le stationnement, de faciliter la circulation, et d'envisager le développement des prochaines années.

2016 marquera le début de la transformation de l'Hôpital Bellevue avec le dépôt du permis de construire pour **un futur bâtiment regroupant l'ensemble des unités de soins de longue durée (USLD)** du CHU en un même lieu.

Enfin, le Schéma Directeur prévoit d'achever le regroupement de la psychiatrie sur l'Hôpital Nord et d'accroître les capacités d'obstétrique et de réanimation néonatale.

D'ores et déjà, compte tenu des résultats obtenus par le CHU, **l'ARS a confirmé un soutien financier sans équivalent dans l'histoire de l'établissement avec un plan de financement de l'ordre de 70M€.**

Ainsi, tout en maintenant ses efforts, le CHU de Saint-Etienne aborde l'année 2016 en toute confiance en son avenir et en la capacité de ses équipes à relever les défis de demain.

Son ambition est d'assurer au plus haut niveau ses missions de soins, d'enseignement et de recherche, dans une politique de partenariat territorial.